

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

Documento #10

Teoría de Juegos



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

TEORÍA DE JUEGOS

”...las técnicas pueden resultar útiles cuando se enfrentan situaciones de **equivalencia cultural**, cuando los **analistas y la población objetivo son culturalmente comparables**, pero en entornos culturalmente divergentes no pueden aportar a los analistas y a los clientes las herramientas adecuadas para la toma de decisiones.”

(Perois, 2017:86)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

EFICACIA

“He revisado la literatura sobre la efectividad de la teoría de juegos para las predicciones **sin encontrar evidencia alguna que respalde directamente la creencia de que la teoría de juegos pudiera ayudar a la capacidad predictiva**”

(Green, 2002:324)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

VALIDEZ PREDICTIVA

“...la teoría de juegos no es
descriptiva y no predice el
comportamiento humano,
particularmente en **juegos con**
información imperfecta acerca
de las matrices de resultados”

(Green, 2002:324)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

TERRORISMO

“...dada la dificultad para determinar el razonamiento y las intenciones de un oponente, la teoría de juegos podiera aportar una buena solución, sin embargo, cabe la posibilidad que, en primera instancia, **lo hiciera para el juego equivocado.**”

(Ezell et al., 2010:587)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

TERRORISMO

“...no existe un modelo o metodología únicos que puedan superar todos los retos que implica rastrear al terrorismo por medio de la creación de escenarios y **estructurar, actualizar y cuantificar los valores de inteligencia**, asignando prioridades a los escenarios bajo una metodología bien establecida basada en riesgo, o dar seguimiento a los ‘planes de ataque’ de los terroristas.

(Ezell et al., 2010:587)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

DESCONTINUADO

“En resumen, la teoría de juegos fue desechada con base en su desinterés intelectual y falta de empatía social.”

(Perois, 2017:84)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

PROBLEMA RETORCIDO

“En un mundo perfecto, conforme a la teoría de juegos, podríamos modelar interacciones estratégicas generadas por una determinada decisión de política exterior y deducir cuál sería la mejor opción de nuestro adversario.

Sin embargo, en nuestro mundo imperfecto, siempre cabe la posibilidad de que nuestro adversario piense en una mejor opción en respuesta, respecto a la que habíamos pensado.”

(Barkin, 2010: 345)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

ADIVINANDO AL AZAR

“...con base en seis diferentes tipos de conflictos, se demostró que expertos en teoría de juegos, en promedio, no se desempeñaron mejor que el azar para predecir decisiones hechas durante conflictos de la vida real.”

(Perois, 2017:84)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

PARADIGMA PERSISTENTE

“A pesar de los enormes esfuerzos consagrados a la investigación por más de seis décadas cabe entonces preguntarse: ¿Cuál es el valor predictivo de la teoría de juegos? ”

(Perois, 2017:85)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

VINO VIEJO, BOTELLA NUEVA

**“En un mundo multipolar,
donde las fuerzas son tan
abundantes,
indistinguibles y
desbalanceadas, aparenta
obsolescencia.”**

(Perois, 2017:85)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

BURBUJA TEÓRICA

“...revisé todos los artículos sobre teoría de juegos publicados en los principales diarios de US o/MS y encontré que, en promedio, menos de un artículo al año hace referencia a una aplicación del mundo real.”

(Riesman et al., 2001)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

CONFLICTO DE INTERÉS

“La teoría de juegos fue duramente criticada en la década de 1960 por su **falta de relevancia para el mundo real**. Se argumentó que en el campo del **juego de motivos mixtos** (otro nombre para juego de suma no cero), no se daba una definición inequívoca de racionalidad y que al jugar el juego de motivos mixtos implicaba considerar **factores tales como confianza**, que no se encuentran en el **juego de suma cero**. ”

(Perois, 2017:84)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

LÍMITES DEL MODELO

“Revisé los más conocidos, los métodos de juicio, la técnica Delphi, los juegos de rol y la **teoría de juegos**, y me di cuenta de que **todos eran permeados por sesgos heurísticos, fallas de razonamiento e ignorancia cultural.**

Llegué a la conclusión que, a pesar de lo atractivo que parecían, **ninguna de estas técnicas** resultaba una **herramienta aceptable para el analista** por tres razones principales:

(1) porque, como productos de la Guerra Fría, que en esencia medían el balance del poderío militar, **ahora resultaban obsoletas;**

(2) la segunda razón para desecharlas es que, **de manera abrumadora, privilegian las emociones por encima del razonamiento e inconscientemente reflejan los sesgos culturales de sus iniciadores;**

y

(3) todas estas técnicas son complejas y **sus contenidos están reunidos en un aparente vacío teórico.”**

(Perois, 2017:232)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

SESGO

“...no es posible
construir un análisis en
un vacío teórico **sin**
correr el riesgo de ser
el reflejo de un sesgo
cultural.”

(Perois, 2017:232)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

INTELIGENCIA

“...estudio de las técnicas diciendo que era necesario un enfoque teóricamente informado para hacer **entendibles** las situaciones de **seguridad.**”

(Perois, 2017:232)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

ARROGANCIA

“...la teoría de juegos le
dirá la manera en que
debería jugarse el
juego en
contraposición a la
manera en que se juega
en la realidad.”

(Ezell et al., 2010:587)



Deslizar →

victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

REFERENCIAS:

Barkin, J. (2010). *Realist Constructivism: Rethinking International Relations Theory*. Cambridge: Cambridge University Press.

Ezell, B., Bennett, S., von Winterfeldt, D., Sokolowski, J., and Collins, A. (2010) 'Probabilistic Risk Analysis and Terrorism Risk', *Risk Analysis*, 30(4) pp. 575-589

Green, K. (2002) 'Forecasting decisions in conflict situations: a comparison of game theory, role-playing and unaided judgment', *International Journal of Forecasting*, 18, pp. 321-344.

Perois, J. (2017). *Theories of International Relations and the Private Security Analyst: The Scope and Limits of Theoretically Informed Analysis*. Doctoral Thesis, University of Leicester

Reisman, A., Kumar, A. and Motwani, J. (2001). A Meta Review of the Game Theory Publications in the Flagship US Based Journals. *Management Decision: Focus on management history*. 39(2). Pp. 147-155.



Deslizar →

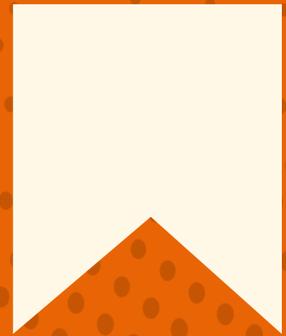
victor.machiavelo@gmail.com

Tony Ridley MSc CSyP CAS FSyI SRMCP

Ciencias (Aplicadas) en Riesgo, Resiliencia, Protección, Seguridad y Admon.

¿RESULTÓ DE AYUDA?

**NO OLVIDE
GUARDAR ESTA
PUBLICACIÓN**



Deslizar →



victor.machiavelo@gmail.com